

SALERNO SOLIDALE SPA**Relazione sulla Gestione al 31/12/2025**

Dati Anagrafici	
Sede in	VIA GUIDO VESTUTI SALERNO
Codice Fiscale	03309030652
Numero Rea	SALERNO 287252
P.I.	03309030652
Capitale Sociale Euro	4.500.000,00 i.v.
Forma Giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	873000
Società in liquidazione	No
Società con Socio Unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	COMUNE DI SALERNO
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le informazioni aventi ad oggetto il bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie riguardanti la situazione della Vostra società e sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio, al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

La Società svolge la propria attività con riferimento a due aree distinte: quella socio-assistenziale e quella del terziario.

Afferiscono alla prima area le seguenti attività:

- Assistenza domiciliare agli anziani (A.D.A.) e Assistenza domiciliare Integrata (ADI);
- Assistenza residenziale agli anziani (Casa Albergo "Immacolata Concezione");
- Assistenza semi-residenziale agli anziani (Centro diurno "Francesco Petraglia");
- Trasporto scolastico disabili;
- Progetti di assistenza scolastica: Progetto Scuola.

Nella seconda area rientrano, invece, le attività di gestione di seguito elencate:

- Servizi del Centro sociale (concessione a pagamento degli spazi ivi esistenti per varie tipologie di eventi) con annessi servizi bar/ pizzeria e campi di calcio;
- Parco Pinocchio con annessi servizi bar e pizzeria;
- Servizi c/o Teatro Augusteo;
- Servizi tecnici, di accoglienza, di custodia e botteghino per gli spettacoli presso il Teatro Municipale G. Verdi;
- Servizi bar e balneazione presso le piscine "Vigor";
- Gestione struttura sportiva "Arbostella", attività partita da settembre 2015;
- Servizio di gestione spazi pubblicitari.

Come è noto, la Società opera come affidatario diretto dei servizi da parte del Comune di Salerno.

Approvazione del bilancio d'esercizio

La Società, sottopone all'Assemblea il Bilancio chiuso al 31/12/2025 che riporta un utile d'esercizio pari ad **€ 54.896,00** unitamente alle relazioni a corredo nei termini di legge.

Fatti di particolare rilievo

L'esercizio 2025 è stato caratterizzato da una regolare gestione dei diversi centri di costo, con la sola eccezione del centro di costo "Arbostella" in ordine al quale la Società rappresenta quanto segue: in data 31 maggio 2025 la Salerno Solidale ha tenuto con il Comune di Salerno una conferenza stampa di presentazione di un progetto finanziato dalla Regione Campania con la previsione di due linee d'intervento: linea **A**) Servizi in favore delle persone anziane per favorire l'invecchiamento attivo anche attraverso la promozione dell'attività sportiva (progetto SPRINT-finanziamento erogato in favore di Salerno Solidale ancora in corso, con buoni risultati); linea **B**) Interventi di efficientamento energetico, tecnologico ed abbattimento delle barriere architettoniche destinato alle piscine Vigor e alla piscina Arbostella, entrambe in gestione della Società. Il finanziamento relativo alla linea **B** è stato gestito direttamente dal Comune di Salerno che ha curato la procedura di gara con la conseguente aggiudicazione dei lavori. I lavori, alla data della presente relazione, sono in via di ultimazione ma la Salerno Solidale non può non segnalare, anche nella relazione sulla gestione, il grave disservizio determinato dall'impresa nel corso dei lavori programmati c/o la struttura Arbostella; lavori che hanno avuto inizio nel mese di luglio 2025 e che non avrebbero dovuto interferire con le attività sportive aventi inizio nel mese di settembre. Come rappresentato formalmente alla Direzione dei lavori ed al RUP si sono verificati diversi disservizi (infiltrazioni d'acqua negli spogliatoi causate dalla non corretta esecuzione dei lavori, cadute di mattonelle negli stessi locali e altri disservizi legati al funzionamento delle prese elettriche) che hanno avuto una ricaduta negativa sulla gestione della struttura rendendo necessario anche un intervento della Salerno Solidale per rimuovere un problema, al solo scopo di non interrompere per lungo tempo l'utilizzo della piscina. Questa breve ricostruzione è necessaria per una lettura corretta dei dati economici afferenti alla stagione sportiva 2025/2026 (stagione sportiva che va dal mese di ottobre 2025 al mese di giugno 2026).

Per il resto la Società ha intrapreso tutte le iniziative per realizzare gli investimenti (la cui ultimazione è prevista nel 2026) diretti a migliorare la qualità dei servizi erogati e con una ricaduta positiva per l'intera collettività. Più precisamente, dopo il rinnovo della pavimentazione dell'area giochi insistente presso il Parco Pinocchio, intervento di manutenzione straordinaria di cui si è fatta carico la Società nel precedente esercizio, prevedendo la sostituzione della pavimentazione con l'impiego di materiali di nuova generazione unitamente all'installazione di una giostra inclusiva, la Salerno Solidale ha avviato i lavori di riqualificazione dei locali c/o il Parco Pinocchio destinati al servizio bar e pizzeria, in modo da restituire alla comunità uno spazio moderno e confortevole (spazi inaugurati in data 3 giugno 2026). Solo a conferma della collaborazione costruttiva prestata dalla Salerno Solidale si rammenta che in più occasioni la stessa società si è fatta carico c/o il Parco Pinocchio di interventi di manutenzione straordinaria dell'area verde, operando sempre d'intesa con gli uffici comunali competenti. Per quanto concerne l'investimento realizzato dalla

Società è perfezionatosi nel mese di novembre 2023 con la consegna degli impianti pubblicitari digitali, destinati a sostituire la maggior parte degli impianti retroilluminati esistenti, deve dirsi che l'installazione dei nuovi impianti, come rappresentato in altre occasioni, si è perfezionata nel corso dell'esercizio 2025. Solo ai fini di una ricostruzione dei fatti la ragione di questo ritardo è stata determinata preliminarmente dalla necessità di un aggiornamento del regolamento comunale, aggiornamento preordinato a disciplinare alcuni aspetti collegati all'innovazione tecnologica. A ciò devono aggiungersi anche le difficoltà incontrate per attivare la fornitura di energia elettrica, difficoltà attualmente ancora in essere per due impianti. In ogni caso la Società ha garantito la formazione al personale tecnico assegnato a tale servizio e confida in un rilancio dell'attività. Alla data di trasmissione della presente relazione deve segnalarsi che i lavori di ristrutturazione dell'immobile adiacente alla Casa Albergo, ubicato nel Palazzo Galdieri, finalizzati ad attivare il servizio residenziale Casa per Anziani con la previsione di n.7 posti letto, nel rispetto dell'autorizzazione del Comune di Salerno, sono in fase avanzata con la previsione di ultimazione nel mese di luglio 2026. Un altro investimento di cui si sta facendo carico la Società per ampliare la gamma dei servizi venendo incontro alle esigenze delle persone anziane in un'epoca caratterizzata dalla transizione demografica. Altro fatto di rilievo verificatosi durante l'esercizio 2025 è dato dalla pubblicazione della seconda edizione del Bilancio Sociale sul sito aziendale e presentato ufficialmente sia c/o l'Università degli Studi di Salerno sia c/o il Palazzo di Città in data 16 dicembre 2025 alla presenza del Sindaco di Salerno e dell'Assessore alle Politiche Sociali.

Attività di direzione e coordinamento

La Società è partecipata interamente dal Comune di Salerno (partecipazione totalitaria pubblica); svolge, in prevalenza, le proprie attività in favore dell'Ente Locale (Socio Unico) ed è soggetta al suo coordinamento, nonché al controllo analogo ossia pari a quello esercitato sui propri servizi. I controlli eseguiti dal Socio, nel rispetto delle previsioni del Suo regolamento, sono: preventivi di tipo programmatico, concomitanti di tipo operativo- economico, economico-finanziari, successivi in forma di reporting. Pertanto, sussistono tutte le condizioni per il modello di affidamento *in house*. Sul punto si precisa che nel rispetto delle scadenze previste dal disciplinare del controllo analogo, si è provveduto ad inviare il prospetto del rendiconto gestionale anno 2025.

Andamento della gestione

Al fine di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono una

riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria ed i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico Riclassificato	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi delle vendite	9.140.253	9.133.867
Produzione interna	0	0
Valore della produzione operativa	9.140.253	9.133.867
Costi esterni operativi	2.021.380	1.807.582
Valore aggiunto	7.118.873	7.326.285
Costi del personale	6.477.757	6.091.304
Margine Operativo Lordo	641.116	1.234.981
Ammortamenti e accantonamenti	581.954	717.986
Risultato Operativo	59.162	516.995
Risultato dell'area accessoria	36.606	(271.281)
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	3.670	1.623
Ebit normalizzato	99.438	247.337
Risultato dell'area straordinaria	0	0
Ebit integrale	99.438	247.337
Oneri finanziari	12.779	21.886
Risultato lordo	86.659	225.451
Imposte sul reddito	31.763	168.613
Risultato netto	54.896	56.838

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	31/12/2025	31/12/2024
Margine primario di struttura	(160.784)	(433.564)
Quoziente primario di struttura	0,98	0,94
Margine secondario di struttura	840.642	895.067
Quoziente secondario di struttura	1,12	1,13

Indici sulla struttura dei finanziamenti	31/12/2025	31/12/2024
Quoziente di indebitamento complessivo	0,64	0,66
Quoziente di indebitamento finanziario	0,10	0,04

L'analisi dello Stato patrimoniale analizza lo "stato di salute" dell'azienda ad una certa data ed ha la funzione di verificare se il capitale (ossia, l'insieme dei beni a disposizione dell'imprenditore per l'esercizio dell'impresa) sia armonicamente composto e se le relazioni intercorse tra impieghi e fonti di finanziamento siano corrette. È necessario, infatti, che vengano rispettate determinate correlazioni affinché i tempi necessari al disinvestimento degli impieghi siano sincronizzati con le scadenze delle relative fonti di finanziamento. Solo in questo modo è possibile assicurare un certo equilibrio ai flussi in entrata e in uscita.

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2025	31/12/2024
IMPIEGHI		
Capitale Investito Operativo	11.063.331	11.049.010
- Passività Operative	3.674.932	4.149.366
Capitale Investito Operativo netto	7.388.399	6.899.644
Impieghi extra operativi	12.107	60.186
Capitale Investito Netto	7.400.506	6.959.830
FONTI		
Mezzi propri	6.741.828	6.686.932
Debiti finanziari	658.678	272.898
Capitale di Finanziamento	7.400.506	6.959.830

L'analisi della redditività evidenzia la capacità dell'impresa di produrre ricchezza con la quale remunerare gli azionisti e/o l'imprenditore e/o far fronte agli oneri gestionali e finanziari. La scelta di investigare la redditività netta deriva da una semplice considerazione: l'impresa per sopravvivere deve trovarsi in equilibrio economico. È, dunque, essenziale procedere ad uno studio preliminare della situazione economica per cogliere il fenomeno economico nella sua interezza. Ciò avverrà nel prosieguo con l'analisi di una serie di indici i cui valori provengono dal bilancio riclassificato.

Indici di redditività	31/12/2025	31/12/2024
ROE netto	0,81 %	0,85 %
ROE lordo	1,29 %	3,37 %
ROI	0,9 %	2,23 %
ROS	1,09 %	2,71 %

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVO FISSO	6.902.612	7.120.496
Immobilizzazioni immateriali	116.240	150.613
Immobilizzazioni materiali	6.783.202	6.966.713
Immobilizzazioni finanziarie	3.170	3.170
ATTIVO CIRCOLANTE	4.172.826	3.988.700
Magazzino	5.286	4.318
Liquidità differite	989.764	589.918
Liquidità immediate	3.177.776	3.394.464
CAPITALE INVESTITO	11.075.438	11.109.196
MEZZI PROPRI	6.741.828	6.686.932
Capitale Sociale	4.500.000	4.500.000
Riserve	2.241.828	2.186.932
PASSIVITA' CONSOLIDATE	1.001.426	1.328.631
PASSIVITA' CORRENTI	3.332.184	3.093.633
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	11.075.438	11.109.196

Indicatori di solvibilità	31/12/2025	31/12/2024
Margine di disponibilità (CCN)	1.494.115	1.161.554
Quoziente di disponibilità	155,78 %	141,09 %
Margine di tesoreria	1.488.829	1.157.236
Quoziente di tesoreria	155,58 %	140,93 %

Di seguito si rappresenta il dettaglio delle diverse voci che compongono i Ricavi delle prestazioni. In particolare:

- una tabella che specifica i Ricavi per centri di attività;
- una tabella che espone i Ricavi distinguendo quelli convenzionati e non convenzionati ossia derivanti da attività autonome.

Suddivisione dei Ricavi per centri di attività

AREA ATTIVITA'	Anno 2024	Inc. %	Anno 2025	Inc. %	Variazioni
Pulizia locali ed aree scop.	302.256,19	3,31%	292.966,12	3,21%	-9.290,07
Fitto sale	30.941,69	0,34%	48.572,41	0,53%	17.630,72
Spettacoli	7.662,29	0,08%	11.233,79	0,12%	3.571,50
Corrispettivi campi	7.639,37	0,08%	6.860,66	0,08%	-778,71
Corrispettivi bar	27.971,51	0,31%	24.742,42	0,27%	-3.229,09
Ricavi diversi c/o centro sociale	376.471,05	4,12%	384.375,40	4,21%	7.904,35
Servizi ass.li semiresidenziali c/o Centro diurno	349.266,35	3,82%	357.129,22	3,91%	7.862,87
Gestione Casa Riposo in convenzione	2.112.491,31	23,13%	2.110.892,69	23,09%	-1.598,62
Gestione servizi Casa Riposo	223.260,00	2,44%	225.047,00	2,46%	1.787,00
Servizi diversi presso Casa Riposo	12.867,36	0,14%	12.867,36	0,14%	0,00
Ricavi serv. Ass.ziali c/o Casa Riposo e C/Sociale	2.697.885,02	29,54%	2.705.936,27	29,60%	8.051,25
Servizio A.D.A. e A.D.I.	2.353.215,84	25,76%	2.338.618,73	25,59%	-14.597,11
Servizi segretariato sociale	300.470,39	3,29%	292.966,12	3,21%	-7.504,27
Interscambio	189.965,64	2,08%	189.965,64	2,08%	0,00
Progetto scuola	914.639,53	10,01%	925.810,00	10,13%	11.170,47
Trasporto scolastico	288.843,48	3,16%	290.578,70	3,18%	1.735,22
Ricavi ass.nza diversi abili c/o P.Arbotella	89.508,20	0,98%	89.508,20	0,98%	0,00
Ricavi diversi assistenziali cons.farmaci	9.305,09	0,10%	7.103,63	0,08%	-2.201,46
Ricavi fondo povertà sostegno segretariato	432.143,70	4,73%	246.961,10	2,70%	-185.182,60
Servizio consegna pasti a domicilio	87.238,50	0,96%	93.005,00	1,02%	5.766,50
Ricavi Progetto Welcome English	12.254,88	0,13%	18.382,34	0,20%	6.127,46
Ricavi altri serv. Assistenziali	4.677.585,25	51,21%	4.492.899,46	49,16%	-184.685,79
Servizi teatri e convegni convenzionati	386.088,82	4,23%	444.835,52	4,87%	58.746,70
Corrispettivi bar Teatro Verdi	4.720,67	0,05%	6.850,56	0,07%	2.129,89
Servizi teatri e convegni	17.405,60	0,19%	32.820,00	0,36%	15.414,40
Gestione Teatro Augusteo	26.057,29	0,29%	17.025,52	0,19%	-9.031,77

Ricavi gestione Teatri	434.272,38	4,75%	501.531,60	5,49%	67.259,22
Corrispettivi bar	30.577,28	0,33%	24.450,80	0,27%	-6.126,48
Balneazione/Ristor. Colonie	50.251,54	0,55%	37.149,14	0,41%	-13.102,40
Ricavi diversi	1.810,00	0,02%	1.180,00	0,01%	-630,00
Ricavi gestione "Piscine Vigor"	82.638,82	0,90%	62.779,94	0,69%	-19.858,88
Campi sportivi	20.195,02	0,08%	19.595,90	0,07%	-599,12
Corrispettivi bar	20.703,21	0,23%	21.877,40	0,24%	1.174,19
Palestra	14.332,84	0,16%	14.298,39	0,16%	-34,45
Piscina	31.819,66	0,35%	21.429,51	0,23%	-10.390,15
Gestione Centro Arbostella	58.838,48	0,64%	44.360,69	0,49%	-14.477,79
Ricavi diversi Ticket Arbostella	2.529,52	0,03%	3.301,59	0,04%	772,07
Ricavi gestione "Parco Arbostella"	148.418,73	1,48%	124.863,48	1,22%	-23.555,25
Corrispettivi bar Parco Pinocchio	96.310,52	1,05%	101.956,19	1,12%	5.645,67
Ricavi convenzione	384.085,80	4,21%	396.836,13	4,34%	12.750,33
Ricavi gestione "Parco Pinocchio"	480.396,32	5,26%	498.792,32	5,46%	18.396,00
Ricavi vendita spazi pubblicitari	236.199,08	2,59%	285.741,59	3,13%	49.542,51
Ricavi gestione Pubblicità	236.199,08	2,59%	285.741,59	3,13%	49.542,51
Ricavi Progetto Sprint Regione Campania	0,00	0,14%	83.333,33	0,91%	83.333,33
Ricavi Progetto Sprint	0,00	0,14%	83.333,33	0,91%	83.333,33
TOTALI GENERALI	9.133.866,65	100%	9.140.253,39	100%	6.386,74

Per una migliore comprensione si espongono i Ricavi delle prestazioni suddividendoli in Ricavi da convenzione con il Comune di Salerno e Ricavi autonomi, ossia provenienti da attività autonome.

Suddivisione dei Ricavi tra convenzionati e non convenzionati:

RICAVI DELLE PRESTAZIONI	Anno 2024	Inc. %	Anno 2025	Inc. %	Variazione
CONVENZIONATI	8.202.468,63	89,80%	8.088.455,51	88,49%	-114.013,12
RICAVI CONVENZIONALI GESTIONE TEATRI	386.088,82	4,23%	444.835,52	4,87%	58.746,70
RICAVI CONVENZIONALI A.D.A. E A.D.I.	2.353.215,84	25,76%	2.338.618,73	25,59%	-14.597,11
RICAVI CONV. SERV.SOC.PROF/SEGR.SOC.	300.470,39	3,29%	292.966,12	3,21%	-7.504,27
RICAVI CONV.INTERSCAMBIO/INTEGR.SOC.	189.965,64	2,08%	189.965,64	2,08%	0,00
RICAVI CONVENZIONALI PIA CASA	2.112.491,31	23,13%	2.110.892,69	23,09%	-1.598,62
RICAVI CONV. PULIZ LOC CENTRO SOCIAL	302.256,19	3,31%	292.966,12	3,21%	-9.290,07
RICAVI CONVENZIONALI PARCO PINOCCHIO	384.085,80	4,21%	396.836,13	4,34%	12.750,33
RICAVI CONV. TRASPORTO SCOLASTICO	288.843,48	3,16%	290.578,70	3,18%	1.735,22
RICAVI CONVENZIONALI CENTRO DIURNO	349.266,35	3,82%	357.129,22	3,91%	7.862,87
RICAVI SERV.SOC.PROGETTO SCUOLA	914.639,53	10,01%	925.810,00	10,13%	11.170,47
RICAVI ASSIST.DIVERS. ABILI C/O ARBOSTELLA	89.508,20	0,98%	89.508,20	0,98%	0,00
RICAVI FONDO POVERTA' E FONDO CONTRASTO TRUFFE	432.143,70	4,73%	246.961,10	2,70%	-185.182,60
RICAVI SERVIZIO PASTI A DOMICILIO	87.238,50	0,96%	93.005,00	1,02%	5.766,50
RICAVI PROGETTO WELCOME ENGLISH	12.254,88	0,13%	18.382,34	0,20%	6.127,46

NON CONVENZIONATI	931.398,02	10,20%	1.051.797,88	11,51%	120.399,86
ALTRI RICAVI DIVERSI ASSISTENZA (SERVIZIO CONSEGNA FARMACI)	9.305,09	0,10%	7.103,63	0,08%	-2.201,46
RICAVI GESTIONE TEATRI	17.405,60	0,19%	32.820,00	0,36%	15.414,40
RICAVI GESTIONE AUGUSTEO	26.057,29	0,29%	17.025,52	0,19%	-9.031,77
RICAVI BAR TEATRO VERDI	4.720,67	0,05%	6.850,56	0,07%	2.129,89
RICAVI SPETTACOLI C.SOCIALE/VIGOR	7.662,29	0,08%	11.233,79	0,12%	3.571,50
RICAVI DIVERSI VIGOR	1.810,00	0,02%	1.180,00	0,01%	-630,00
RICAVI VIGOR BALNEAZIONE	50.251,54	0,55%	37.149,14	0,41%	-13.102,40
RICAVI BAR VIGOR	30.577,28	0,33%	24.450,80	0,27%	-6.126,48
RICAVI GESTIONE PIA CASA DI RICOVERO	223.260,00	2,44%	225.047,00	2,46%	1.787,00
RICAVI CAMPI CENTRO SOCIALE	7.639,37	0,08%	6.860,66	0,08%	-778,71
RICAVI BAR CENTRO SOCIALE	27.971,51	0,31%	24.742,42	0,27%	-3.229,09
RICAVI FITTO SALE E DIVERSI CENTRO SOCIALE	30.941,69	0,34%	48.572,41	0,53%	17.630,72
RICAVI BAR PARCO PINOCCHIO	96.310,52	1,05%	101.956,19	1,12%	5.645,67
RICAVI DIVERSI CASA DI RIPOSO	12.867,36	0,14%	12.867,36	0,14%	0,00
CORRISPETTIVI CENTRO ARBOSTELLA	58.838,48	0,64%	44.360,69	0,49%	-14.477,79
RICAVI GESTIONE PALESTRA P.ARBOSTELLA	14.332,84	0,16%	14.298,39	0,16%	-34,45
RICAVI GESTIONE PISCINE P.ARBOSTELLA	31.819,66	0,35%	21.429,51	0,23%	-10.390,15
RICAVI BAR ARBOSTELLA	20.703,21	0,23%	21.877,40	0,24%	1.174,19
CAMPI ARBOSTELLA	7.147,55	0,08%	6.065,58	0,07%	-1.081,97
RICAVI GESTIONE PUBBLICITA'	236.199,08	2,59%	285.741,59	3,13%	49.542,51
RICAVI PER TICKET IMPIANTI ARBOSTELLA	2.529,52	0,03%	3.301,59	0,04%	772,07
RICAVI CAMPI PADEL ARBOSTELLA	13.047,47	0,14%	13.530,32	0,15%	482,85
RICAVI PROGETTO SPRINT	0,00	0,00%	83.333,33	0,91%	83.333,33
TOTALE RICAVI	9.133.866,65	100%	9.140.253,39	100%	6.386,74

I Ricavi rispetto al precedente esercizio sono aumentati per un importo complessivo pari ad € 6.386,74.

I Ricavi da Convenzione rappresentano l'**88,49%** dei ricavi complessivi, con una riduzione per complessivi € 114.013,12 relativa ai ricavi per i servizi in convenzione affidati alla Società dal Comune di Salerno per l'anno 2025, dovuta principalmente al termine nell'anno 2025 dei ricavi derivanti dal Fondo per la lotta alla povertà (QSFP) che consiste in un fondo ministeriale erogato agli Ambiti sociali e destinato al rafforzamento degli interventi e dei servizi sociali per l'attuazione del Reddito di Inclusione. Le voci che hanno contribuito alla diminuzione dell'importo complessivo sono rappresentate altresì dai ricavi relativi alle Piscine Vigor, a causa della chiusura per condizioni meteorologiche avverse riscontrate in vari giorni della stagione balneare 2025 (documentate) e dalla struttura sportiva Arbostella in ordine alla quale si rimanda a quanto rappresentato nel paragrafo Fatti di particolare rilievo.

In incremento, invece, rispetto al precedente esercizio, ci sono i ricavi per la gestione dei Teatri, Parco Pinocchio, servizio consegna pasti a domicilio e progetto welcome English.

I Ricavi autonomi rappresentano il **11,51%** dell'intero fatturato e mostrano un incremento rispetto all'anno precedente pari ad € 120.399,86; incremento dovuto principalmente ai ricavi per il Progetto Sprint finanziato dalla Regione Campania, ai ricavi derivanti dalla pubblicità per effetto dell'installazione dei nuovi impianti pubblicitari che ha iniziato ad attirare una maggiore clientela, dai teatri e del bar/pizzeria al Parco Pinocchio ,nonostante sia rimasto chiuso per lavori di ristrutturazione a partire dal mese di ottobre 2025 e ai ricavi per fitto sale del Centro sociale.

Per quanto riguarda i costi di gestione, di seguito si rappresentano i costi relativi alle utenze:

	Esercizio2025	Esercizio2024	Variazione assoluta
Elettricità	119.911,29	113.895,28	6.016,01
Riscaldamento	116.212,04	117.457,35	-1.245,31
Acqua	150.879,18	102.020,59	48.858,59
Totale	387.002,51	333.373,22	53.629,29

Il prospetto di cui sopra rappresenta l'elevato costo delle utenze sostenuto dalla Società anche per l'anno 2025, con un incremento complessivo rispetto all'anno precedente di € 53.629,29.

Informazioni ex art. 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

La Società ha strutturato un adeguato processo di identificazione, monitoraggio e gestione dei principali rischi che potrebbero compromettere il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la Società è esposta.

La Società non opera in aree geografiche che potrebbero far insorgere rischi il cui verificarsi potrebbero determinare un effetto negativo nell'area reddituale, finanziaria e patrimoniale.

Un fattore di rischio potrebbe essere dato dal notevole costo delle utenze sostenuto dalla Società, come già rappresentato nel paragrafo precedente.

Altri fattori di rischio, così come ormai da diversi anni, potrebbero essere determinati dal perdurare della guerra in Ucraina e in Medio Oriente tale da creare un impatto sui costi delle materie prime e sul consumo di carburante. Infine, un ulteriore elemento potrebbe essere dato dall'aumento dei dazi imposto dagli Stati Uniti che potrebbe rallentare le esportazioni delle merci dell'Unione Europea.

Pertanto, l'attuale situazione di incertezza è imputabile esclusivamente agli avvenimenti sopra descritti aventi carattere straordinario ed imprevedibile e come tale estranei alla gestione. Pertanto, è possibile affermare, alla luce dei risultati del bilancio d'esercizio 2025, che non ricorrono altre cause. Di conseguenza, occorre monitorare costantemente la situazione per capire l'incidenza futura degli eventi sulla gestione aziendale, in modo da poter segnalare al Socio unico le eventuali misure da adottare per scongiurare ogni rischio aziendale.

Andamento della domanda e andamento dei mercati in cui opera la Società

Anche l'esercizio 2025 è stato caratterizzato da una elevata richiesta di servizi in favore delle persone anziane, richieste naturalmente non indirizzate direttamente alla Società ma ai Segretariati Sociali del Comune di Salerno, in linea con il fenomeno nazionale ed europeo del progressivo invecchiamento della popolazione e del contestuale declino demografico. Fenomeno che potrebbe vedere un rafforzamento del ruolo della Salerno Solidale nel settore dell'assistenza e nella promozione della socializzazione.

Il livello qualitativo dei servizi erogati anche nell'esercizio in esame è stato costante e non è pervenuta alcuna segnalazione di disservizio, al contrario sono diversi gli attestati di gradimento e di attenzione alla cura della persona provenienti anche dai familiari degli ospiti della Casa Albergo e del Centro Diurno "F.Petraglia". Deve inoltre segnalarsi un incremento (documentato), rispetto agli anni precedenti, del numero delle persone con fragilità che hanno fruito nel periodo estivo dei servizi c/o la struttura Vigor ove l'accesso per le stesse è gratuito. Al pari un significativo gradimento è stato espresso in favore del servizio di consegna pasti a domicilio che consente anche assicurare un monitoraggio sullo stato di salute delle persone beneficiarie del servizio.

Anche durante l'esercizio 2025 si è registrato un incremento delle iniziative di intrattenimento in favore delle persone anziane, non solo utenti della Società, al fine di contrastare il fenomeno dell'isolamento tipico di questa fascia di popolazione. Infatti, la Salerno Solidale opera per essere un riferimento qualificato della popolazione anziana cittadina ed a tal fine programma e realizza iniziative destinate non solo agli utenti. In questa direzione s'inserisce anche il progetto SPRINT richiamato nel paragrafo dei Fatti di particolare rilievo che vede la partecipazione di circa 100 persone anziane ad attività sportive e non solo, in modo da favorire l'invecchiamento attivo. Si

rammenta ancora l'attività del Laboratorio Creativo per i lavori a maglia e ad uncinetto destinato anche a non utenti della Società che da due anni costituisce un luogo di intrattenimento e di socializzazione. Deve, inoltre, segnalarsi che la Società opera in stretta collaborazione con gli uffici comunali ed in diverse occasioni, come ricordato nel paragrafo "Fatti di particolare rilievo" s'impegna ad eseguire anche interventi di non stretta competenza nelle diverse strutture comunali in sua gestione (Parco Pinocchio, Vigor, Arbostella) unicamente al fine di evitare disservizi all'utenza. La Società monitora costantemente il personale in servizio e ove necessario, dispone anche spostamenti, facendo precedere i relativi provvedimenti da incontri con il personale interessato.

Come sopra anticipato la Società, in considerazione del nascere di nuove esigenze da parte degli anziani ed delle persone in generale con fragilità, auspica di poter essere un punto di riferimento qualificato per l'erogazione di nuovi servizi assistenziali vantando un'esperienza ultraventennale in materia. Proprio in considerazione dell'elevato numero di richieste la Salerno Solidale, previa autorizzazione del Comune di Salerno, si sta apprestando a realizzare, a proprie spese, in un immobile adiacente alla Casa Albergo, ubicato nel Palazzo Galdieri, i lavori per attivare il servizio residenziale Casa per Anziani con la previsione di n.7 posti letto, lavori di prossima ultimazione.

La Salerno Solidale, inoltre, ha sempre presente che con il crescere della popolazione anziana oltre a piani di Assistenza, occorrono progetti di Esistenza per garantire una migliore qualità della vita. Inoltre, la Società ha continuato ad assicurare un monitoraggio dei costi, sia dei costi del personale sia delle forniture garantendo per quest'ultime sempre l'osservanza delle procedure di legge. Come più volte rappresentato al Gruppo di Lavoro per il Controllo Analogico i costi delle consulenze sostenute dalla Società sono strettamente necessarie per ottemperare ai crescenti obblighi di legge, anche in materia di trasparenza. A tal proposito sarebbe stato opportuno il riconoscimento da parte dell'Amministrazione Comunale dell'adeguamento ISTAT più volte richiesto dalla Società.

Clima sociale, politico e sindacale

Sul profilo qualitativo si segnala l'assenza di contenzioso con i fornitori e la presenza di un buon clima aziendale grazie ad un rapporto diretto con il personale ed un dialogo positivo con le Organizzazioni Sindacali. Proprio grazie a tale dialogo positivo è stato possibile fino ad oggi gestire in maniera trasparente e senza strumentalizzazioni problemi e rivendicazioni. Il principio guida che governa le azioni della Società è quello di riscontrare le richieste, naturalmente motivate, sempre che siano sostenibili sotto il profilo economico-finanziario.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della Società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della Società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Come rappresentatone nelle varie corrispondenze con il Gruppo di lavoro per l'esercizio del Controllo Analogico, la Società ha presentato un dettagliato piano di assunzioni da attuare nel corso dell'esercizio 2025 per coprire i posti presenti in pianta organica di personale di recente in pensione e di coloro che sono prossimi al pensionamento, in modo da eliminare il ricorso al lavoro in somministrazione e limitandone l'impiego solo per le figure impegnate sui progetti del Settore Politiche Sociali aventi carattere temporaneo. Si segnala altresì che, anche per evitare coincidenze con scadenze elettorali, la procedura selettiva autorizzata nel mese di luglio 2025 dal Gruppo di Lavoro per l'esercizio del Controllo Analogico, è stata differita e si concluderà nel corrente mese di giugno.

Inoltre, la Società ha monitorato i costi del personale riducendo al massimo il ricorso al lavoro straordinario e favorendo la fruizione delle ferie arretrate. Deve, altresì, segnalarsi che proprio grazie ad un buon dialogo con la maggioranza del personale in servizio è possibile superare le diverse criticità esistenti connesse alle peculiarità di alcuni servizi e dando prova di una proficua flessibilità.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate,collegate,controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile si sottolinea che la Società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio2025	Esercizio2024	Variazione assoluta
Crediti verso controllanti	246.282	268.556	-22.274
<i>Totale</i>	<i>246.282</i>	<i>268.556</i>	<i>-22.274</i>

Debiti finanziamenti passivi verso le controllanti

Descrizione	Esercizio2025	Esercizio2024	Variazione assoluta
Debiti verso controllanti	102.666	254.776	-152.110
<i>Totale</i>	<i>102.666</i>	<i>254.776</i>	<i>-152.110</i>

Dai prospetti di cui sopra si evince una riduzione di € 22.274 relativa ai Crediti verso il Socio unico ed una considerevole riduzione dei Debiti della società verso il Socio Unico per € 152.110.

Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435-bis e 2428 del codice civile, si precisa che la Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la Società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si evidenzia che non possono trascurarsi tutti i rischi e le incertezze che avranno ricadute sull'aspetto economico e patrimoniale della Società dovuti unicamente alla guerra in Ucraina che è in atto ormai da 4 anni, alla guerra in Medio Oriente con il coinvolgimento di più paesi quali Stati

Uniti, Israele e Iran ed infine all'introduzione dei dazi da parte degli Stati Uniti, che potrebbe generare ulteriori aumenti dei costi del carburante e delle materie prime.

Nonostante tali eventidi carattere mondiale che avranno ricadute sull'economia a causa dell'incremento del costo del carburante e delle materie prime proveniente dai paesi in guerra, il livello qualitativo dei servizi resi dalla Società è stato sempre elevato.

La Salerno Solidale continua a garantire attività aggiuntive proprio perriscontrarele esigenze generate dall'emergenza sanitaria (es. potenziamento servizio consegna farmaci, consegna pasti a domicilio, supporto psicologico in favore delle persone con fragilità). Tali attività sono state documentate e relazionate al Settore Politiche Sociali.Quanto fin qui detto vale per i servizi di assistenza.

Durante l'esercizio 2025 deve evidenziarsi che la Società si è impegnata a garantire la continuità di tutti i servizi di assistenza senza alcuna sospensione, anche durante il periodo feriale, evitando che nessun utente anche nei mesi estivi, caratterizzati da elevate temperature, si sia sentito solo. Si deve altresì rammentare che dal 2010 con l'inizio della stagione estiva la Società garantisce c/o le Piscine Vigor (struttura del Comune di Salerno) servizi di accoglienza, animazione, pulizia, ristorazione, accompagnamento ed assistenza in acqua delle persone con disabilità, un servizio che incontra da anni uno straordinario gradimento. Tuttavia, la struttura Vigor è aperta a tutti e rappresenta un modello di integrazione sociale. Come già anticipato si rammenta che a partire dal mese di maggio 2025 dopo la presentazione ufficiale, alla presenza del Presidente della Regione Campania, è stato dato il via ai progetti volti a favorire la prevenzione della salute delle persone anziane attraverso lo sport, la riqualificazione ed il miglioramento infrastrutturale e tecnologico delle strutture sportive in gestione di Salerno Solidale (Vigor/Arbostella) grazie ad un finanziamento della Regione Campania. La linea progettuale relativa ai servizi curata direttamente dalla Salerno Solidale è in essere e sta riscontrando uno straordinario gradimento da parte degli anziani coinvolti, gradimento monitorato in forza di specifici indicatori. Per quanto concerne i lavori c/o le Piscine Vigor ed Arbostella (appaltati dall'Amministrazione ed ancora in corso), sono diretti dal Comune di Salerno che, per il tramite della Direzione lavori, è intervenuta più volte nei confronti dell'impresa aggiudicataria, per garantire una corretta esecuzione degli interventi, dopo la segnalazione di diverse mancanze. Nonostante le diverse difficoltà causate dalla ditta durante la stagione sportiva 2025/2026 la Società ha garantito la continuità del servizio, gestendo le diverse difficoltà presentatesi e senza che alcun reclamo sia pervenuto all'Amministrazione Comunale ma non senza difficoltà gestionali.

Sempre durante l'esercizio 2025, come già anticipato nel paragrafo "Fatti di particolare rilievo" la Società ha dato il via a due importanti investimenti e precisamente, i lavori di riqualificazione dei locali destinati a bar e pizzeria c/o il Parco Pinocchio, (lavori conclusi ed inaugurati in data 3 giugno 2026) ed i lavori di prossima ultimazione presso un immobile ubicato nel palazzo Galdieri che sarà destinato ad un servizio residenziale "Casa appartamento per anziani", un servizio previsto dal catalogo dei servizi sociali della Regione Campania. La Società continua sempre ad impegnarsi per garantire un alto livello qualitativo dei servizi, specie quelli rivolti al benessere della persona.

Si rammenta altresì che la continuità gestionale è stata garantita dal rinnovo del contratto di servizio con il Comune di Salerno, avvenuto nel mese di dicembre 2023 alle stesse condizioni del precedente contratto e anche dal riconoscimento degli adeguamenti contrattuali avvenuti nell'anno 2025.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la Società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della Società.

Le sedi secondarie sono costituite dalla seguenti strutture:

- Casa Albergo denominata "Immacolata Concezione" in Largo Luciani ove viene svolta l'attività di assistenza residenziale in favore di persone anziane/disabili;
- struttura comunale "Vigor" in Via Salvatore Allende ove viene svolta attività di balneazione e d'integrazione sociale in favore anche di persone diversamente abili;
- a partire dal 2015, la Società è divenuta affidataria della gestione dell'impianto sportivo comunale "Arbostella" nel quartiere Arbostella.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Salerno, 04/06/2026

L'Amministratore Unico

avv. Filomena Arcieri

DICHIARAZIONE DI ATTO DI NOTORIETA'

Ai sensi degli artt. 21, 38 47 e 76 D.P.R. 28.12.2022, n. 445 e successive integrazioni e modificazioni, la sottoscritta Filomena Arcieri, Amministratore unico, dichiara che il presente documento è conforme all'originale trascritto e sottoscritto sui libri sociali della società e il documento informatico in formato XBRL contenente lo Stato patrimoniale, il Conto economico, il Rendiconto finanziario e la Nota integrativa è conforme e corrisponde ai documenti originali depositati presso la società.

L'Amministratore Unico

avv. Filomena Arcieri

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Salerno, autorizzata con provv. prot. n. 14811 del 05/11/2001 del Ministero delle Finanze - Dip. delle Entrate - Ufficio delle Entrate di Salerno