

## SALERNO SOLIDALE SPA

## Relazione sulla Gestione al 31/12/2024

Dati Anagrafici	
Sede in	VIA GUIDO VESTUTI SALERNO
Codice Fiscale	03309030652
Numero Rea	SALERNO287252
P.I.	03309030652
Capitale Sociale Euro	4.500.000,00 i.v.
Forma Giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	873000
Società in liquidazione	No
Società con Socio Unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	Si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	COMUNE DI SALERNO
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le informazioni aventi ad oggetto il bilancio al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie riguardanti la situazione della Vostra società e sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio, al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### **Informativa sulla società**

La Società svolge la propria attività con riferimento a due aree distinte: quella socio-assistenziale e quella del terziario.

Afferiscono alla prima area le seguenti attività:

- Assistenza domiciliare agli anziani (A.D.A.) e Assistenza domiciliare Integrata (ADI);
- Assistenza residenziale agli anziani (Casa Albergo "Immacolata Concezione");
- Assistenza semi-residenziale agli anziani (Centro diurno "Francesco Petraglia");
- Trasporto scolastico disabili;
- Progetti di assistenza scolastica: Progetto Scuola.

Nella seconda area rientrano, invece, le attività di gestione di seguito elencate:

- Servizi del Centro sociale (concessione a pagamento degli spazi ivi esistenti per varie tipologie di eventi) con annessi servizi bar/ pizzeria e campi di calcio;
- Parco Pinocchio con annessi servizi bar e pizzeria;
- Servizi c/o Teatro Augusteo;
- Servizi tecnici, di accoglienza, di custodia e botteghino per gli spettacoli presso il Teatro Municipale G. Verdi;
- Servizi bar e balneazione presso le piscine "Vigor";
- Gestione struttura sportiva "Arbostella", attività partita da settembre 2015;
- Servizio di gestione spazi pubblicitari.

Come è noto, la Società opera come affidatario diretto dei servizi da parte del Comune di Salerno.

### **Approvazione del bilancio d'esercizio**

La Società, sottopone all'Assemblea il Bilancio chiuso al 31/12/2024 che presenta un utile d'esercizio pari ad € 56.838,00 unitamente alle relazioni a corredo nei termini di legge.

## Fatti di particolare rilievo

L'esercizio 2024 conferma la piena ripresa di tutte le attività. In particolare, si è registrato un utilizzo delle sale del Centro Sociale per l'espletamento di diverse prove selettive ed anche per iniziative culturali con la previsione di un incremento nell'esercizio 2025. Inoltre, deve segnalarsi che nei mesi di luglio ed agosto 2024 la struttura sportiva Arbostella, contrariamente agli anni precedenti, è restata aperta per consentire la fruizione serale dei due campi di Padel inaugurati nel mese di novembre 2023 e come tale, oltre il termine della chiusura della stagione sportiva prevista per il 30 giugno. Una misura adottata dalla Società anche per mettere a frutto l'investimento della realizzazione dei campi di Padel e dare nel contempo la possibilità alle associazioni sportive di usufruire delle palestre per eventuali esigenze agonistiche. Tale misura ha riscontrato un gradimento da parte dell'utenza fidelizzandone il rapporto. Non sono mancati altri interventi di manutenzione straordinaria realizzati dalla Società proprio per migliorare la fruizione di una struttura che sta divenendo anche un luogo di aggregazione sociale.

Deve, inoltre, rammentarsi che nel mese di dicembre 2024 è stata inaugurata la nuova pavimentazione dell'area giochi insistente presso il Parco Pinocchio alla presenza dell'Amministrazione Comunale; un intervento di manutenzione straordinaria di cui si è fatto carico la Società e che ha previsto la sostituzione della pavimentazione con l'impiego di materiali di nuova generazione unitamente alla installazione di una giostrina inclusiva.

Per quanto concerne l'altro investimento realizzato dalla Società e perfezionatosi nel mese di novembre 2023 con la consegna degli impianti pubblicitari digitali, destinati a sostituire la maggior parte degli impianti retroilluminati esistenti, deve dirsi che l'installazione dei nuovi impianti è stata attivata solo nei primi mesi del 2025 ed è ancora in corso.

La ragione di questo ritardo deve rinvenirsi nella necessità di un aggiornamento del regolamento comunale, aggiornamento preordinato a disciplinare alcuni aspetti collegati all'innovazione tecnologica. Con Delibera della Giunta Municipale n.286 del 31 luglio 2024 è stato approvato l'aggiornamento del Piano Generale degli Impianti Pubblicitari e dopo tale data sono state presentate le istanze agli uffici comunali competenti per l'autorizzazione all'installazione.

E' evidente che la situazione appena descritta ha influito sul fatturato proveniente dalle attività autonome.

Deve altresì segnalarsi che in forza del riconoscimento da parte del Comune di Salerno del rinnovo del contratto collettivo Terziario, nel mese di settembre la Società ha provveduto ad applicarlo con il recupero degli arretrati.

Dopo la pubblicazione del primo Bilancio Sociale (con riferimento ai dati del 2022), redatto dall'Università degli Studi di Salerno (Dipartimento di Scienze Aziendali) pubblicamente presentato in data 16 maggio 2024 presso il Palazzo di Città, la Società sta lavorando sempre in collaborazione con l'Università degli Studi di Salerno, per la seconda edizione aggiornata ai dati 2024.

Tale pubblicazione permetterà di certificare il miglioramento delle varie performances, dandone la giusta visibilità.

Si evidenzia, inoltre, che nel periodo feriale la Società garantisce sempre la continuità di tutti i servizi di assistenza, facendo in modo che nessun utente possa subire un disservizio. Relativamente alla gestione delle Piscine Vigor (attività terminata l'8 settembre) deve segnalarsi un gran numero di presenze ed il gradimento per tutti i servizi erogati (accoglienza, pulizia, animazione, vigilanza, assistenza ed accompagnamento in acqua, bar e ristorazione). La struttura Vigor costituisce un reale modello di integrazione sociale. In occasione della stagione estiva 2024 sono stati rilasciati n.306 tesserini in favore delle persone fragili, che accedono gratuitamente, mentre i loro accompagnatori pagano il 50% del biglietto d'ingresso. A ciò deve aggiungersi che nel mese di luglio hanno frequentato la struttura sette associazioni del Terzo settore con un incremento di presenze giornaliere rispetto all'anno precedente, passando da 40 a 60 presenze dal lunedì al venerdì. A conferma di quanto fin qui rappresentato è stato realizzato un video di oltre 10 minuti contenente diverse testimonianze. Infine, la Società è sempre impegnata non solo a migliorare la qualità dei servizi erogati, prevalentemente in favore di persone anziane, ma promuove iniziative che coinvolgono anche persone non utenti con l'intento di contrastare il fenomeno della solitudine e favorire momenti di socializzazione. A tal proposito si rammenta l'attivazione ad opera della Società del Laboratorio Creativo per lavori ad uncinetto con la partecipazione dell'Associazione Maniga che ad ottobre 2024 ha festeggiato il suo primo anno di attività. Un laboratorio a cui partecipano settimanalmente e in modo gratuito tante signore che amano dedicarsi alle arti manuali, contribuendo a realizzare piccole creazioni destinate a sostenere progetti sociali. La Salerno Solidale, grazie anche all'impegno del proprio personale, ha reso tale laboratorio un'occasione di incontro e di socializzazione per tante signore, con l'organizzazione anche di diversi eventi dimostrativi delle creazioni.

### **Attività di direzione e coordinamento**

La Società è partecipata interamente dal Comune di Salerno (partecipazione totalitaria pubblica); svolge, in prevalenza, le proprie attività in favore dell'Ente Locale (Socio Unico) ed è soggetta al suo coordinamento, nonché al controllo analogo ossia pari a quello esercitato sui propri servizi. I controlli eseguiti dal Socio, nel rispetto delle previsioni del Suo regolamento, sono: preventivi di tipo programmatico, concomitanti di tipo operativo- economico, economico-finanziari, successivi in forma di reporting. Pertanto, sussistono tutte le condizioni per il modello di affidamento *in house*. Sul punto si precisa che nel rispetto delle scadenze previste dal disciplinare del controllo analogo, si è provveduto ad inviare il prospetto del rendiconto gestionale anno 2024.

### **Andamento della gestione**

Al fine di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria ed i più significativi indici di bilancio.

<b>Conto Economico Riclassificato</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Ricavi delle vendite	9.133.867	8.882.769
Produzione interna	0	0
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>9.133.867</b>	<b>8.882.769</b>
Costi esterni operativi	1.807.582	1.738.204
<b>Valore aggiunto</b>	<b>7.326.285</b>	<b>7.144.565</b>
Costi del personale	6.091.304	5.938.103
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>1.234.981</b>	<b>1.206.462</b>
Ammortamenti e accantonamenti	717.986	517.777
<b>Risultato Operativo</b>	<b>516.995</b>	<b>688.685</b>
Risultato dell'area accessoria	(271.281)	(497.968)
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	1.623	567
<b>Ebit normalizzato</b>	<b>247.337</b>	<b>191.284</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	0
<b>Ebit integrale</b>	<b>247.337</b>	<b>191.284</b>
Oneri finanziari	21.886	27.726
<b>Risultato lordo</b>	<b>225.451</b>	<b>163.558</b>
Imposte sul reddito	168.613	134.847
<b>Risultato netto</b>	<b>56.838</b>	<b>28.711</b>

<b>Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Margine primario di struttura	(433.564)	(935.404)
Quoziente primario di struttura	0,94	0,88
Margine secondario di struttura	895.067	629.112
Quoziente secondario di struttura	1,13	1,08

<b>Indici sulla struttura dei finanziamenti</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Quoziente di indebitamento complessivo	0,66	0,68
Quoziente di indebitamento finanziario	0,04	0,01

L'analisi dello Stato patrimoniale analizza lo "stato di salute" dell'azienda ad una certa data ed ha la funzione di verificare se il capitale (ossia, l'insieme dei beni a disposizione dell'imprenditore per l'esercizio dell'impresa) sia armonicamente composto e se le relazioni intercorse tra impieghi e fonti di finanziamento siano corrette. È necessario, infatti, che vengano rispettate determinate correlazioni affinché i tempi necessari al disinvestimento degli impieghi siano sincronizzati con le scadenze delle relative fonti di finanziamento. Solo in questo modo è possibile assicurare un certo equilibrio ai flussi in entrata e in uscita.

**Stato Patrimoniale per aree funzionali**

**31/12/2024**

**31/12/2023**

**IMPIEGHI**

Capitale Investito Operativo	11.049.010	11.132.070
- Passività Operative	4.149.366	4.468.024
Capitale Investito Operativo netto	6.899.644	6.664.046
Impieghi extra operativi	60.186	9.734
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>6.959.830</b>	<b>6.673.780</b>
<b>FONTI</b>		
Mezzi propri	6.686.932	6.630.094
Debiti finanziari	272.898	43.686
<b>Capitale di Finanziamento</b>	<b>6.959.830</b>	<b>6.673.780</b>

L'analisi della redditività evidenzia la capacità dell'impresa di produrre ricchezza con la quale remunerare gli azionisti e/o l'imprenditore e/o far fronte agli oneri gestionali e finanziari. La scelta di investigare la redditività netta deriva da una semplice considerazione: l'impresa per sopravvivere deve trovarsi in equilibrio economico. È, dunque, essenziale procedere ad uno studio preliminare della situazione economica per cogliere il fenomeno economico nella sua interezza. Ciò avverrà nel prosieguo con l'analisi di una serie di indici i cui valori provengono dal bilancio riclassificato.

<b>Indici di redditività</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
ROE netto	0,85 %	0,43 %
ROE lordo	3,37 %	2,47 %
ROI	2,23 %	1,72 %
ROS	2,71 %	2,15 %

<b>Stato Patrimoniale finanziario</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>7.120.496</b>	<b>7.565.498</b>
Immobilizzazioni immateriali	150.613	236.378
Immobilizzazioni materiali	6.966.713	7.325.950
Immobilizzazioni finanziarie	3.170	3.170
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>3.988.700</b>	<b>3.576.306</b>
Magazzino	4.318	3.211
Liquidità differite	589.918	2.992.934
Liquidità immediate	3.394.464	580.161
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>11.109.196</b>	<b>11.141.804</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>6.686.932</b>	<b>6.630.094</b>
Capitale Sociale	4.500.000	4.500.000
Riserve	2.186.932	2.130.094
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>1.328.631</b>	<b>1.564.516</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>3.093.633</b>	<b>2.947.194</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>11.109.196</b>	<b>11.141.804</b>

<b>Indicatori di solvibilità</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Margine di disponibilità (CCN)	1.161.554	667.655

Quoziente di disponibilità	141,09 %	122,95 %
Margine di tesoreria	1.157.236	664.444
Quoziente di tesoreria	140,93 %	122,84 %

Di seguito si rappresenta il dettaglio delle diverse voci che compongono i Ricavi delle prestazioni. In particolare:

- una tabella che specifica i Ricavi per centri di attività;
- una tabella che espone i Ricavi distinguendo quelli convenzionati e non convenzionati ossia derivanti da attività autonome.

### Suddivisione dei Ricavi per centri di attività

AREA ATTIVITA'	Anno 2023	Inc. %	Anno 2024	Inc. %	Variazioni
Pulizia locali ed aree scop.	292.966,12	3,30%	302.256,19	3,31%	9.290,07
Fitto sale	35.451,90	0,40%	30.941,69	0,34%	-4.510,21
Spettacoli	5.468,83	0,06%	7.662,29	0,08%	2.193,46
Corrispettivi campi	5.377,13	0,06%	7.639,37	0,08%	2.262,24
Corrispettivi bar	29.030,90	0,33%	27.971,51	0,31%	-1.059,39
<b>Ricavi diversi c/o centro sociale</b>	<b>368.294,88</b>	<b>4,15%</b>	<b>376.471,05</b>	<b>4,12%</b>	<b>18.067,17</b>
Servizi ass.li semiresidenziali c/o Centro diurno	326.010,60	3,67%	349.266,35	3,82%	23.255,75
Gestione Casa Riposo in convenzione	2.080.863,08	23,43%	2.112.491,31	23,13%	31.628,23
Gestione servizi Casa Riposo	191.755,00	2,16%	223.260,00	2,44%	31.505,00
Servizi diversi presso Casa Riposo	12.867,36	0,14%	12.867,36	0,14%	0,00
<b>Ricavi serv. Ass.ziali c/o Casa Riposo e C/Sociale</b>	<b>2.611.496,04</b>	<b>29,40%</b>	<b>2.697.885,02</b>	<b>29,54%</b>	<b>86.388,98</b>
Servizio A.D.A. e A.D.I.	2.319.939,13	26,12%	2.353.215,84	25,76%	33.276,71
Servizi segretariato sociale	307.233,33	3,46%	300.470,39	3,29%	-6.762,94
Interscambio	189.965,64	2,14%	189.965,64	2,08%	0,00
Progetto scuola	879.496,84	9,90%	914.639,53	10,01%	35.142,69
Trasporto scolastico	282.063,63	3,18%	288.843,48	3,16%	6.779,85
Ricavi ass.nza divers.abili c/o P.Arbostella	62.500,00	0,70%	89.508,20	0,98%	27.008,20
Ricavi diversi assistenziali cons.farmaci	12.137,55	0,14%	9.305,09	0,10%	-2.832,46
Ricavi Pon sostegno segretariato	319.263,46	3,59%	432.143,70	4,73%	112.880,24
Ricavi servizi pre-post accoglienza scuola	61.103,40	0,69%	0,00	0,00%	-61.103,40
Servizio consegna pasti a domicilio	77.347,50	0,87%	87.238,50	0,96%	9.891,00
Ricavi Progetto Welcome English	0,00	0,00%	12.254,88	0,13%	12.254,88
<b>Ricavi altri serv. Assistenziali</b>	<b>4.511.050,48</b>	<b>50,78%</b>	<b>4.677.585,25</b>	<b>51,08%</b>	<b>166.534,77</b>
Servizi teatri e convegni convenzionati	441.267,36	4,97%	386.088,82	4,23%	-55.178,54
Corrispettivi bar Teatro Verdi	5.168,33	0,06%	4.720,67	0,05%	-447,66
Servizi teatri e convegni	16.350,00	0,18%	17.405,60	0,19%	1.055,60
Gestione Teatro Augusteo	22.835,82	0,26%	26.057,29	0,29%	3.221,47
Ricavi Progetto PON	11.078,18	0,06%	0,00	0,05%	-11.078,18

<b>Ricavi gestione Teatri</b>	<b>496.699,69</b>	<b>5,53%</b>	<b>434.272,38</b>	<b>4,81%</b>	<b>-62.427,31</b>
Corrispettivi bar	23.102,39	0,26%	30.577,28	0,33%	7.474,89
Balneazione/Ristor. Colonie	47.216,39	0,53%	50.251,54	0,55%	3.035,15
Ricavi diversi	1.426,23	0,02%	1.810,00	0,02%	383,77
<b>Ricavi gestione "Piscine Vigor"</b>	<b>71.745,01</b>	<b>0,81%</b>	<b>82.638,82</b>	<b>0,90%</b>	<b>10.893,81</b>
Campi sportivi	3.762,29	0,04%	20.195,02	0,08%	16.432,73
Corrispettivi bar	14.078,35	0,16%	20.703,21	0,23%	6.624,86
Palestra	13.632,74	0,15%	14.332,84	0,16%	700,10
Piscina	29.573,78	0,33%	31.819,66	0,35%	2.245,88
Gestione Centro Arbostella	54.390,43	0,61%	58.838,48	0,64%	4.448,05
Ricavi diversi Ticket Arbostella	2.434,44	0,03%	2.529,52	0,03%	95,08
<b>Ricavi gestione "Parco Arbostella"</b>	<b>117.872,03</b>	<b>1,33%</b>	<b>148.418,73</b>	<b>1,48%</b>	<b>30.546,70</b>
Corrispettivi bar Parco Pinocchio	98.549,54	1,11%	96.310,52	1,05%	-2.239,02
Ricavi convenzione	384.085,80	4,32%	384.085,80	4,21%	0,00
<b>Ricavi gestione "Parco Pinocchio"</b>	<b>482.635,34</b>	<b>5,43%</b>	<b>480.396,32</b>	<b>5,26%</b>	<b>-2.239,02</b>
Ricavi vendita spazi pubblicitari	222.975,03	2,51%	236.199,08	2,59%	13.224,05
<b>Ricavi gestione Pubblicità</b>	<b>222.975,03</b>	<b>2,51%</b>	<b>236.199,08</b>	<b>2,59%</b>	<b>13.224,05</b>
<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>8.882.768,50</b>	<b>100%</b>	<b>9.133.866,65</b>	<b>100%</b>	<b>0,00</b>

Per una migliore comprensione si espongono i Ricavi delle prestazioni suddividendoli in Ricavi da convenzione con il Comune di Salerno e Ricavi autonomi, ossia provenienti da attività autonome.

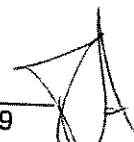
**Suddivisione dei Ricavi tra convenzionati e non convenzionati:**

RICAVI DELLE PRESTAZIONI	Anno 2023	Inc. %	Anno 2024	Inc. %	Variazione
<b>CONVENZIONATI</b>	<b>8.035.184,07</b>	<b>90,46%</b>	<b>8.202.468,63</b>	<b>89,80%</b>	<b>167.284,56</b>
RICAVI CONVENZIONALI GESTIONE TEATRI	441.267,36	4,97%	386.088,82	4,23%	-55.178,54
RICAVI CONVENZIONALI A.D.A. E A.D.I.	2.319.939,13	26,12%	2.353.215,84	25,76%	33.276,71
RICAVI CONV. SERV.SOC.PROF/SEGR.SOC.	307.233,33	3,46%	300.470,39	3,29%	-6.762,94
RICAVI CONV.INTERSCAMBIO/INTEGR.SOC.	189.965,64	2,14%	189.965,64	2,08%	0,00
RICAVI CONVENZIONALI PIA CASA	2.080.863,08	23,43%	2.112.491,31	23,13%	31.628,23
RICAVI CONV. PULIZ LOC CENTRO SOCIAL	292.966,12	3,30%	302.256,19	3,31%	9.290,07
RICAVI CONVENZIONALI PARCO PINOCCHIO	384.085,80	4,32%	384.085,80	4,21%	0,00
RICAVI CONV. TRASPORTO SCOLASTICO	282.063,63	3,18%	288.843,48	3,16%	6.779,85
RICAVI CONVENZIONALI CENTRO DIURNO	326.010,60	3,67%	349.266,35	3,82%	23.255,75
RICAVI SERV.SOC.PROGETTO SCUOLA	879.496,84	9,90%	914.639,53	10,01%	35.142,69
RICAVI ASSIST.DIVERS. ABILI C/O ARBOSTELLA	62.500,00	0,70%	89.508,20	0,98%	27.008,20
RICAVI FONDO POVERTA' E FONDO CONTRASTO TRUFFE	319.263,46	3,59%	432.143,70	4,73%	112.880,24
RICAVI SERV.PRE-POST ACCOGLIE SCUOLA	61.103,40	0,69%	0,00	0,00%	-61.103,40
RICAVI PROGETTO PON	11.078,18	0,12%	0,00	0,00%	-11.078,18
RICAVI SERVIZIO PASTI A DOMICILIO	77.347,50	0,87%	87.238,50	0,96%	9.891,00
RICAVI PROGETTO WELCOME ENGLISH	0,00	0,00%	12.254,88	0,13%	12.254,88

<b>NON CONVENZIONATI</b>	<b>847.584,43</b>	<b>9,54%</b>	<b>931.398,02</b>	<b>10,20%</b>	<b>83.813,59</b>
ALTRI RICAVI DIVERSI ASSISTENZA (SERVIZIO CONSEGNA FARMACI)	12.137,55	0,14%	9.305,09	0,10%	-2.832,46
RICAVI GESTIONE TEATRI	16.350,00	0,18%	17.405,60	0,19%	1.055,60
RICAVI GESTIONE AUGUSTEO	22.835,82	0,26%	26.057,29	0,29%	3.221,47
RICAVI BAR TEATRO VERDI	5.168,33	0,06%	4.720,67	0,05%	-447,66
RICAVI SPETTACOLI C.SOCIALE/VIGOR	5.468,83	0,06%	7.662,29	0,08%	2.193,46
RICAVI DIVERSI VIGOR	1.426,23	0,02%	1.810,00	0,02%	383,77
RICAVI VIGOR BALNEAZIONE	47.216,39	0,53%	50.251,54	0,55%	3.035,15
RICAVI BAR VIGOR	23.102,39	0,26%	30.577,28	0,33%	7.474,89
RICAVI GESTIONE PIA CASA DI RICOVERO	191.755,00	2,16%	223.260,00	2,44%	31.505,00
RICAVI CAMPI CENTRO SOCIALE	5.377,13	0,06%	7.639,37	0,08%	2.262,24
RICAVI BAR CENTRO SOCIALE	29.030,90	0,33%	27.971,51	0,31%	-1.059,39
RICAVI FITTO SALE E DIVERSI CENTRO SOCIALE	35.451,90	0,40%	30.941,69	0,34%	-4.510,21
RICAVI BAR PARCO PINOCCHIO	98.549,54	1,11%	96.310,52	1,05%	-2.239,02
RICAVI DIVERSI CASA DI RIPOSO	12.867,36	0,14%	12.867,36	0,14%	0,00
CORRISPETTIVI CENTRO ARBOSTELLA	54.390,43	0,61%	58.838,48	0,64%	4.448,05
RICAVI GESTIONE PALESTRA P.ARBOSTELLA	13.632,74	0,15%	14.332,84	0,16%	700,10
RICAVI GESTIONE PISCINE P.ARBOSTELLA	29.573,78	0,33%	31.819,66	0,35%	2.245,88
RICAVI BAR ARBOSTELLA	14.078,35	0,16%	20.703,21	0,23%	6.624,86
CAMPI ARBOSTELLA	3.762,29	0,04%	7.147,55	0,08%	3.385,26
RICAVI GESTIONE PUBBLICITA'	222.975,03	2,51%	236.199,08	2,59%	13.224,05
RICAVI PER TICKET IMPIANTI ARBOSTELLA	2.434,44	0,03%	2.529,52	0,03%	95,08
RICAVI CAMPI PADEL ARBOSTELLA	0,00	0,00%	13.047,47	0,14%	13.047,47
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>8.882.768,50</b>	<b>100%</b>	<b>9.133.866,65</b>	<b>100%</b>	<b>251.098,15</b>

Va segnalato che i Ricavi da Convenzione rappresentano l'89,80% dei ricavi complessivi, quasi tutti si sono mantenuti costanti o sono incrementati. Si è avuto un incremento in valore assoluto rispetto all'anno precedente per un importo pari ad € 167.284,56.

L'incremento è riconducibile principalmente al riconoscimento da parte del Socio Unico degli adeguamenti contrattuali (Contratto Collettivo Terziario) relativi ai servizi in convenzione affidati alla Società dal Comune di Salerno, dai ricavi relativi al Fondo per la lotta alla povertà (QSFP) che consiste in un fondo ministeriale erogato agli Ambiti sociali e destinato al rafforzamento degli interventi e dei servizi sociali per l'attuazione del Reddito di cittadinanza (RDC) e come tale, non rientrante nelle previsioni del contratto di servizio in essere con il Comune di Salerno, che prevede specificatamente la possibilità dell'affidamento di altri servizi la cui copertura economica non grava sul Bilancio comunale. Infine, ha contribuito all'aumento di cui sopra anche il nuovo progetto Welcome English istituito nel 2024 relativamente al "Progetto scuola". Invece, le voci che hanno contribuito alla diminuzione dell'importo complessivo, sono rappresentate dai ricavi per la gestione dei Teatri, dai



"Ricavi pre-post accoglienza scuola" in quanto la Società non rende più tale servizio dall'anno scolastico 2023-2024 e dai "Ricavi relativi al Progetto Pon" essendo un progetto concluso nel 2023 che afferiva ad un servizio di supporto ai segretariati effettuato nel periodo estivo.

I Ricavi autonomi rappresentano il 10,20% dell'intero fatturato e mostrano un incremento rispetto all'anno precedente pari ad € 83.813,59, dovuto principalmente ai ricavi per la gestione della Casa Albergo "Immacolata Concezione", ai ricavi derivanti dalla pubblicità ed infine ai ricavi della struttura polisportiva Arbostella.

I ricavi della struttura Arbostella si sono incrementati grazie agli investimenti effettuati dalla Società attraverso la realizzazione di n.2 campi padel inaugurati alla presenza dell'Amministrazione Comunale in data 9 novembre 2023, che ha espresso anche il suo gradimento, e alla riqualificazione della struttura con il rifacimento del manto erboso del campo di calcio a 5, adiacente ai campi di padel. Tali incrementi si sono registrati soprattutto durante la stagione primavera/estate. In forza di quanto appena rappresentato c'è stata una lieve contrazione dei ricavi del bar Parco Pinocchio imputabile ai diversi giorni di allerta meteo durante i quali su ordinanza del Sindaco, il Parco è rimasto chiuso ed il Centro Sociale su cui si sta lavorando per potenziare l'uso delle sale per finalità diverse.

Per quanto riguarda i ricavi derivanti da attività autonome, relativamente all'investimento degli impianti pubblicitari digitali si rimanda a quanto rappresentato nel paragrafo "Fatti di particolare rilievo" in cui sono evidenziate le ragioni del ritardo nell'installazione dei nuovi impianti collegate al necessario aggiornamento del Regolamento Comunale perfezionatosi a fine dicembre 2024.

Per quanto riguarda i costi di gestione, di seguito si rappresentano i costi relativi alle utenze:

	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
Elettricità	113.895,28	93.072,25	20.823,03
Riscaldamento	117.457,35	103.586,44	13.870,91
Acqua	102.020,59	92.107,22	9.913,37

Il prospetto di cui sopra rappresenta l'elevato costo delle utenze sostenuto dalla Società nell'anno 2024, con un incremento complessivo rispetto all'anno precedente di € 44.607,31.



**Informazioni ex art. 2428 C.C.**

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

**Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società**

La Società ha strutturato un adeguato processo di identificazione, monitoraggio e gestione dei principali rischi che potrebbero compromettere il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la Società è esposta.

La Società non opera in aree geografiche che potrebbero far insorgere rischi il cui verificarsi potrebbero determinare un effetto negativo nell'area reddituale, finanziaria e patrimoniale.

Un fattore di rischio potrebbe essere dato dal notevole costo delle utenze sostenuto dalla Società, come già rappresentato nel paragrafo precedente.

Un altro fattore di rischio potrebbe essere determinato dal perdurare della guerra in Ucraina e in Medio Oriente tale da creare un impatto sui costi delle materie prime e sul consumo di carburante. Infine, un ulteriore elemento potrebbe essere dato anche dall'aumento dei dazi da parte degli Stati Uniti che potrebbe generare una "guerra" commerciale con gli altri paesi, tra i quali l'Unione Europea.

Pertanto, l'attuale situazione di incertezza è imputabile esclusivamente agli avvenimenti sopra descritti aventi carattere straordinario ed imprevedibile e come tale estranei alla gestione. Pertanto, è possibile affermare, alla luce dei risultati del bilancio d'esercizio 2024 che non ricorrono altre cause. Di conseguenza, occorre monitorare costantemente la situazione per capire l'incidenza futura degli eventi sulla gestione aziendale, in modo da poter segnalare al Socio unico le eventuali misure da adottare per scongiurare ogni rischio aziendale.

**Andamento della domanda e andamento dei mercati in cui opera la Società**

Nel corso del 2024 si è registrata una ripresa di tutte le attività, fermo restando che i servizi alla persona non hanno mai subito alcuna interruzione neppure nel periodo di massima criticità dell'emergenza sanitaria da Covid 19. Il livello qualitativo dei servizi erogati anche nell'esercizio in esame è stato costante e non è pervenuta alcuna segnalazione di disservizio, al contrario sono diversi gli attestati di gradimento e di attenzione alla cura della persona provenienti anche dai familiari degli ospiti della Casa Albergo e del Centro Diurno "F.Petraglia". Deve inoltre segnalarsi un incremento

(documentato), rispetto agli anni precedenti, del numero delle persone con fragilità che hanno fruito nel periodo estivo dei servizi c/o la struttura Vigor ove l'accesso per le stesse è gratuito.

Si è registrato un incremento delle iniziative di intrattenimento in favore delle persone anziane, non solo utenti della Società, al fine di contrastare il fenomeno dell'isolamento tipico di questa fascia di popolazione. Infatti, la Salerno Solidale opera per essere un riferimento qualificato della popolazione anziana cittadina ed a tal fine programma e realizza iniziative destinate non solo agli utenti. Solo a titolo esemplificativo si richiama il Laboratorio Creativo per i lavori a maglia e ad uncinetto destinato anche a non utenti della Società che da oltre un anno costituisce un luogo di intrattenimento e di socializzazione. Deve, inoltre, segnalarsi che la Società opera in stretta collaborazione con gli uffici comunali ed in diverse occasioni, come ricordato nel paragrafo "Fatti di particolare rilievo" s'impegna ad eseguire anche interventi di non stretta competenza nelle diverse strutture comunali in sua gestione (Parco Pinocchio, Vigor, Arbostella) unicamente al fine di evitare disservizi all'utenza. La Società monitora costantemente il personale in servizio e ove necessario, dispone anche spostamenti, facendo precedere i relativi provvedimenti da incontri con il personale interessato.

La Società, in considerazione del nascere di nuove esigenze da parte degli anziani, che insieme alle persone non autosufficienti hanno risentito maggiormente dello stato di isolamento, auspica di poter essere un punto di riferimento qualificato per l'erogazione di nuovi servizi assistenziali vantando un'esperienza ultraventennale in materia. Proprio in considerazione dell'elevato numero di richieste la Salerno Solidale, previa autorizzazione del Comune di Salerno, si sta apprestando a realizzare in un immobile adiacente alla Casa Albergo, ubicato nel Palazzo Galdieri, i lavori per attivare il servizio residenziale Casa per Anziani con la previsione di n.7 posti letto. La Salerno Solidale ha, inoltre, sempre presente che con il crescere della popolazione anziana oltre a piani di Assistenza, occorrono progetti di Esistenza per garantire una migliore qualità della vita.

Inoltre, la Società ha continuato ad assicurare un monitoraggio dei costi, sia dei costi del personale sia delle forniture garantendo per quest'ultime sempre l'osservanza delle procedure di legge. Come più volte rappresentato al Gruppo di Lavoro per il Controllo Analogico i costi delle consulenze sostenute dalla Società sono strettamente necessarie per ottemperare ai crescenti obblighi di legge, anche in materia di trasparenza. A tal proposito sarebbe stato opportuno il riconoscimento da parte dell'Amministrazione Comunale dell'adeguamento Istat più volte richiesto dalla Società.

### **Clima sociale, politico e sindacale**

Sul profilo qualitativo si segnala l'assenza di contenzioso con i fornitori e la presenza di un buon clima aziendale grazie ad un rapporto diretto con il personale ed un dialogo positivo con le Organizzazioni Sindacali. Proprio grazie a tale dialogo positivo è stato possibile fino ad oggi gestire in maniera

trasparente e senza strumentalizzazioni problemi e le rivendicazioni. Il principio guida che governa le azioni della Società è quello di riscontrare le richieste, naturalmente motivate, sempre che siano sostenibili sotto il profilo economico-finanziario.

### **Principali indicatori non finanziari**

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della Società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### **Informazioni sulla gestione del personale**

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della Società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Come rappresentato nelle varie corrispondenze con il Gruppo di lavoro per l'esercizio del Controllo Analogo, la Società ha presentato un dettagliato piano di assunzioni da attuare nel corso dell'esercizio 2025 per coprire i posti presenti in pianta organica di personale di recente in pensione e di coloro che sono prossimi al pensionamento, in modo da eliminare il ricorso al lavoro in somministrazione e limitandone l'impiego solo per le figure impegnate sul progetto del Settore Politiche Sociali avente carattere temporaneo.

Inoltre, la Società ha monitorato i costi del personale riducendo al massimo il ricorso al lavoro straordinario e favorendo la fruizione delle ferie arretrate. Deve, altresì, segnalarsi che proprio grazie ad un buon dialogo con la maggioranza del personale in servizio è possibile superare le diverse criticità esistenti connesse alle peculiarità di alcuni servizi e dando prova di una flessibilità.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al**

### controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile si sottolinea che la Società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
Crediti verso controllanti	268.556	2.758.475	-2.489.919
<b>Totale</b>	<b>268.556</b>	<b>2.758.475</b>	<b>-2.489.919</b>

Debiti e finanziamenti passivi verso le controllanti

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
Debiti verso controllanti	254.776	254.381	395
<b>Totale</b>	<b>254.776</b>	<b>254.381</b>	<b>395</b>

### Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435-bis e 2428 del codice civile, si precisa che la Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

### Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la Società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

### Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si evidenzia che non possono trascurarsi tutti i rischi e le incertezze che avranno ricadute sull'aspetto economico e patrimoniale della Società dovuti unicamente alla guerra in Ucraina che è in atto da 3 anni, alla guerra in Medio Oriente iniziata ad ottobre 2023 ed infine all'introduzione dei dazi da parte degli Stati Uniti, che potrebbe generare aumenti dei costi del carburante e delle materie prime.

Nonostante tali eventi di carattere mondiale che generano delle ricadute sull'economia a causa dell'incremento delle materie prime provenienti dai paesi in guerra ed un conseguente aumento del costo del carburante, il livello qualitativo dei servizi resi dalla Società è stato sempre elevato.

La Salerno Solidale continua a garantire attività aggiuntive proprio per riscontrare le esigenze generate dall'emergenza sanitaria (es. potenziamento servizio consegna farmaci, consegna pasti a domicilio, supporto psicologico in favore delle persone con fragilità). Tali attività sono state documentate e relazionate al Settore Politiche Sociali. Quanto fin qui detto vale per i servizi di assistenza.

Tuttavia, anche per quanto concerne le attività afferenti all'Area del Settore Terziario, la Società ha garantito la continuità dei servizi prestando sempre la massima attenzione al profilo qualitativo e quanto rappresentato assume maggiore valore in relazione alla gestione della struttura sportiva Arbostella ove i costi di gestione ed in particolare i costi delle utenze sono particolarmente rilevanti e ove vengono garantite attività con finalità sociale (la terapia multi sistemica in acqua per i ragazzi con disturbi dello spettro autistico e l'accompagnamento e l'assistenza in acqua per le persone con disabilità di varia natura). Al pari deve sempre rammentarsi il servizio erogato durante la stagione estiva c/o la struttura Vigor ove, come sopra rappresentato, accedono gratuitamente persone con disabilità di varia natura.

Si rammenta altresì che la continuità gestionale è stata garantita dal rinnovo del contratto di servizio con il Comune di Salerno, avvenuto nel mese di dicembre 2023 alle stesse condizioni del precedente contratto e anche dal riconoscimento degli adeguamenti contrattuali avvenuti nell'anno 2024.

### **Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la Società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

### **Sedi secondarie**

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della Società.

Le sedi secondarie sono costituite dalla seguenti strutture:

- Casa Albergo denominata "Immacolata Concezione" in Largo Luciani ove viene svolta l'attività di assistenza residenziale in favore di persone anziane/disabili;

- struttura comunale "Vigor" in Via Salvatore Allende ove viene svolta attività di balneazione e d'integrazione sociale in favore anche di persone diversamente abili;
- a partire dal 2015, la Società è divenuta affidataria della gestione dell'impianto sportivo comunale "Arbostella" nel quartiere Arbostella.

## Conclusioni

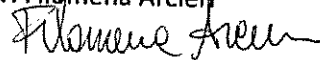
Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Salerno, 30/03/2025

L'Amministratore Unico

avv. Filomena Arcieri

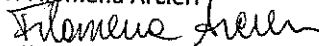


### DICHIARAZIONE DI ATTO DI NOTORIETA'

Ai sensi degli artt. 21, 38 47 e 76 D.P.R. 28.12.2022, n. 445 e successive integrazioni e modificazioni, la sottoscritta Filomena Arcieri, Amministratore unico, dichiara che il presente documento è conforme all'originale trascritto e sottoscritto sui libri sociali della società e il documento informatico in formato XBRL contenente lo Stato patrimoniale, il Conto economico, il Rendiconto finanziario e la Nota integrativa è conforme e corrisponde ai documenti originali depositati presso la società.

L'Amministratore Unico

avv. Filomena Arcieri



Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Salerno, autorizzata con provv. prot. n. 14811 del 05/11/2001 del Ministero delle Finanze - Dip. delle Entrate - Ufficio delle Entrate di Salerno