

SALERNO SOLIDALE SPA

Sede legale: VIA GUIDO VESTUTI SALERNO (SA)
Iscritta al Registro Imprese di SALERNO
C.F. e numero iscrizione: 03309030652
Iscritta al R.E.A. di SALERNO n. 287252
Capitale Sociale sottoscritto € 4.500.000,00 Interamente versato
Partita IVA: 03309030652

Relazione sulla gestione

Bilancio ordinario al 31/12/2013

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2013; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività in due aree distinte: quella socio-assistenziale e quella del terziario.

Afferiscono alla prima area le seguenti attività:

- Assistenza domiciliare agli anziani;
- Assistenza domiciliare integrata;
- Assistenza residenziale agli anziani (Casa Albergo "Immacolata Concezione");
- Assistenza semi-residenziale agli anziani (Centro diurno "Francesco Petraglia");
- Trasporto scolastico disabili;
- Progetto di assistenza scolastica ai minori e progetto "Primavera".

Nella seconda area rientrano, invece, le attività di gestione di seguito elencate:

- Servizi del Centro sociale (concessione a pagamento degli spazi ivi esistenti per varie tipologie di eventi) con annessi servizi bar/ pizzeria e campi di calcio;
- Parco Pinocchio con annessi servizi bar e pizzeria;
- Cinema Augusteo;
- Servizi di accoglienza/tecnici/custodia e botteghino per gli spettacoli presso i Teatri Verdi ed Augusteo;
- Servizi bar e balneazione presso le piscine "Vigor";
- Servizio di gestione spazi pubblicitari.

Come ormai noto la società opera come affidatario diretto dei servizi da parte del Comune di Salerno.

Sotto il profilo giuridico la società è sottoposta alla direzione ed al controllo analogo da parte del Comune di Salerno, socio unico.

Sedi secondarie

Struttura “Piscine Vigor” via Salvatore Allende- Salerno

Andamento della gestione

Andamento economico generale

L'economia italiana, come noto, continua ad attraversare un periodo di crisi che può, ormai, essere definito lungo essendo iniziato, secondo i dati ufficiali, nel biennio 2008/2009.

Tale situazione critica per tutti i settori produttivi ha avuto ricadute sui redditi delle famiglie che sono stati oggetto di ridimensionamenti con rilevanti conseguenze sul volume dei consumi.

Nonostante l'adozione, da parte del governo nazionale, di misure tese alla stabilizzazione finanziaria e crescita dell'Italia il quadro economico previsionale per il prossimo biennio risulta ancora piuttosto preoccupante.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Nel corso del 2013, sulla scia di quanto già intrapreso a livello nazionale nel corso del biennio 2011/2013, è proseguita la politica di “spending review”. Di conseguenza la domanda dei servizi di assistenza erogati dalla società in favore delle fasce sociali più deboli, anziani e disabili, sarebbe in aumento ma i tagli agli Enti locali non ha permesso all'Ente di riferimento di ampliare i servizi offerti dalla società ed operando grandi sforzi per mantenere inalterati i servizi in essere.

I servizi afferenti al terziario hanno avuto un incremento ed in particolare si segnala il trend positivo del settore pubblicità che in ogni caso ha risentito della crisi economica inducendo la società a contenere le tariffe e ad avvalersi della collaborazione di agenzie specializzate nell'attività di vendita, senza tuttavia accordare il regime di esclusiva.

Comportamento della concorrenza

Per quanto concerne i problemi della concorrenza nel settore dell'assistenza domiciliare è evidente che non si può trascurare il fenomeno dell'offerta di lavoro da parte delle c.d. badanti, spesso sottopagate, provenienti dai paesi dell'Est-Europa. In un periodo di crisi come quello attuale è senz'altro più conveniente rivolgersi ad una badante che spesso accetta condizioni economiche e logistiche al limite piuttosto che avvalersi di una struttura qualificata come quella gestita dalla società.

Per quanto riguarda il settore terziario si deve anche quest'anno evidenziare la forte concorrenza delle strutture balneari più grandi ed accorsate rispetto alla struttura comunale Vigor gestita dalla società, fermo restando la spiccata vocazione sociale impartita alla struttura e condivisa con il socio. Inoltre deve segnalarsi il limitato utilizzo del Cinema Augusteo in buona parte da ascrivere prevalentemente alla permanente occupazione della sala per le attività istituzionali che non consente un'adeguata programmazione al pari delle altre sale cinematografiche e non rende sostenibile un investimento per l'obbligatorio adeguamento delle strutture.

Clima sociale, politico e sindacale

L'ambiente di lavoro non è caratterizzato da particolari tensioni in considerazione del dialogo costante e trasparente con la Direzione Aziendale, anche per il tramite dei Capi Area e il contenzioso, pur esistente, è limitato a casi isolati. Si precisa che pur prevalendo un rapporto cordiale tra la Direzione ed il personale in servizio, il controllo sui vari centri di attività viene esercitato sempre nel rispetto delle singole funzioni e della relativa gerarchia organizzativa, sempre nell'interesse generale della società e della qualità servizi erogati.

Il rapporto con le organizzazioni sindacali, sempre positivo, si è intensificato già a partire dalla fine del 2012 con l'obiettivo di approfondire specifiche tematiche legate al futuro della società in considerazione dei tagli rilevanti del Governo Centrale ai fondi destinati alle politiche sociali che possono realmente compromettere la continuità dei servizi, pur in presenza di una volontà dell'Amministrazione Comunale di mantenere inalterati i servizi alla persona e delle riforme normative che coinvolgono gli Enti locali.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

L'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo in quanto, pur in presenza di una significativa crisi economica, i ricavi hanno subito una leggera flessione pari ad € 47.201,00. Tale lieve contrazione dei ricavi non equivale a disimpegno della società e solo la lettura dei ricavi per singoli centri di costi è in grado di fornire una esatta ricostruzione dell'andamento della gestione che inevitabilmente risente dell'attuale congiuntura economica. Preliminarmente si segnala l'incremento dei ricavi lordi pari € 90.788,00 provenienti dal settore pubblicità contro un decremento dei ricavi pari ad € 147.633,00 per minori servizi resi presso il Teatro Verdi/Augusteo, contrazione sicuramente imputabile alla crisi economica che ha comportato l'organizzazione di un minor numero di manifestazioni. Si segnala un incremento dei ricavi per servizi di assistenza domiciliare pari ad € 106.947,00 riconducibile essenzialmente all'attivazione dell'assistenza domiciliare integrata. Per quanto concerne la contrazione dei ricavi provenienti dalla struttura Vigor pari ad € 39.135,00 deve precisarsi che tale decremento è da ascrivere unicamente alle cattive condizioni climatiche verificatesi per oltre venti giorni nel corso della stagione estiva, atteso che gli incassi sono essenzialmente legati agli ingressi giornalieri e alla fruizione dei vari servizi offerti. Il mancato incremento dei ricavi derivanti da attività autonome del Parco Pinocchio e dall'attività cinematografica c/o il Cinema Augusteo – tra l'altro sospesa alla fine del mese di maggio 2013 – è da ascrivere, per la prima struttura, alla mancanza di momenti di attrattiva nel corso dell'intero anno solare mentre per la seconda struttura, è da ascrivere al permanente utilizzo della stessa per iniziative istituzionali, con la conseguente impossibilità di offrire una adeguata programmazione cinematografica, non essendovi altre sale per la proiezione.

In generale, sul fronte dei costi deve evidenziarsi una significativa contrazione di alcune voci che attestano una linea di rigore impartita dalla Direzione Aziendale. In particolare si segnala una riduzione dei costi per acquisto di materie prime pari ad € - 53.399,00 e per servizi pari ad € -99.561,00. Per quanto concerne invece il costo del personale si è registrato un incremento lordo pari ad € 369.210,00 che richiede una precisazione, anche in considerazione dell'indirizzo di contenimento dei costi del personale impartito dall'Amministrazione Comunale in esecuzione della normativa nazionale. Tale incremento è da imputarsi in parte all'attivazione del nuovo servizio di assistenza domiciliare integrata (ADI) in favore di anziani e disabili che ha comportato l'impiego di n.5 unità a tempo determinato, nonché alla trasformazione della natura giuridica del rapporto di lavoro di personale già in servizio, conseguente alla nuova riforma del lavoro, denominata legge Fornero, la quale ha innovato l'istituto della collaborazione a progetto. In forza di tale riforma n.13 unità impegnate come collaboratori a progetto sono stati inquadrati come lavoratori a somministrazione e di conseguenza, anche la voce di bilancio costo del personale ha subito un incremento non essendo la voce dei collaboratori inquadrabile come tale, con la conseguente contrazione del costo della collaborazione. Per completezza di informazione il costo del lavoro a somministrazione ha subito un incremento passando da € 1.025.670,00 ad € 1.369.000,00 in forza del diverso inquadramento giuridico di n.18 risorse umane, già in servizio presso la società, di cui n.13 collaboratori a progetto e n.5 lavoratori a tempo determinato. In ogni caso va segnalato che l'incidenza del costo del personale sul volume d'affari è passato dall'85% del 2010 al 70% circa del 2013.

Una menzione particolare va fatta rispetto agli "oneri diversi di gestione" che rispetto all'anno 2012 hanno registrato un decremento pari ad € -227.640,00 da ascrivere essenzialmente al prolungamento del periodo di rateizzazione presso Equitalia S.p.a., reso possibile dalla nuova normativa che ha consentito una maggiore rateazione straordinaria.

Attività di direzione e coordinamento

La Società è partecipata interamente dal Comune di Salerno (partecipazione totalitaria pubblica), svolge la prevalenza delle proprie attività in favore dell'Ente locale (Socio unico) ed è soggetta al suo coordinamento, nonché al controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi. I controlli eseguiti dal Socio sono: preventivi di tipo programmatico, concomitanti di tipo operativo-economico, economico-finanziari, ispettivi, successivi in forma di reporting. Pertanto, sussistono tutte le condizioni per il modello di affidamento diretto in house, senza gara.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
------	----------------	---	----------------	---	------------------	-----------

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	7.651.250	40,89 %	9.226.302	74,79 %	(1.575.052)	(17,07) %
Liquidità immediate	87.303	0,47 %	35.429	0,29 %	51.874	146,42 %
Disponibilità liquide	87.303	0,47 %	35.429	0,29 %	51.874	146,42 %
Liquidità differite	7.524.337	40,21 %	9.169.185	74,32 %	(1.644.848)	(17,94) %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	7.029.939	37,57 %	8.635.747	70,00 %	(1.605.808)	(18,59) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	494.398	2,64 %	533.438	4,32 %	(39.040)	(7,32) %
Rimanenze	39.610	0,21 %	21.688	0,18 %	17.922	82,64 %
IMMOBILIZZAZIONI	11.059.890	59,11 %	3.110.773	25,21 %	7.949.117	255,54 %
Immobilizzazioni immateriali	768.188	4,11 %	811.175	6,58 %	(42.987)	(5,30) %
Immobilizzazioni materiali	10.134.782	54,16 %	2.015.779	16,34 %	8.119.003	402,77 %
Immobilizzazioni finanziarie	3.170	0,02 %	3.170	0,03 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	153.750	0,82 %	280.649	2,27 %	(126.899)	(45,22) %
TOTALE IMPIEGHI	18.711.140	100,00 %	12.337.075	100,00 %	6.374.065	51,67 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	10.212.136	54,58 %	11.942.355	96,80 %	(1.730.219)	(14,49) %
Passività correnti	5.889.846	31,48 %	8.242.588	66,81 %	(2.352.742)	(28,54) %
Debiti a breve termine	5.889.729	31,48 %	8.161.666	66,16 %	(2.271.937)	(27,84) %
Ratei e risconti passivi	117		80.922	0,66 %	(80.805)	(99,86) %
Passività consolidate	4.322.290	23,10 %	3.699.767	29,99 %	622.523	16,83 %
Debiti a m/l termine	2.996.021	16,01 %	2.455.491	19,90 %	540.530	22,01 %
Fondi per rischi e oneri	314.315	1,68 %	229.430	1,86 %	84.885	37,00 %
TFR	1.011.954	5,41 %	1.014.846	8,23 %	(2.892)	(0,28) %
CAPITALE PROPRIO	8.499.004	45,42 %	394.720	3,20 %	8.104.284	2.053,17 %
Capitale sociale	4.500.000	24,05 %	446.729	3,62 %	4.053.271	907,32 %
Riserve	4.476.155	23,92 %	429.428	3,48 %	4.046.727	942,35 %
Utili (perdite) portati a nuovo	(480.259)	(2,57) %	(483.799)	(3,92) %	3.540	(0,73) %
Utile (perdita) dell'esercizio	3.108	0,02 %	2.362	0,02 %	746	31,58 %
TOTALE FONTI	18.711.140	100,00 %	12.337.075	100,00 %	6.374.065	51,67 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	77,93 %	13,95 %	458,64 %
Banche su circolante	7,64 %	13,34 %	(42,73) %
Indice di indebitamento	120,16 %	3.025,53 %	(96,03) %
Quoziente di indebitamento finanziario	6,57 %	303,23 %	(97,83) %
Mezzi propri su capitale investito	45,42 %	3,20 %	1.319,37 %
Oneri finanziari su fatturato	4,19 %	2,20 %	90,45 %
Indice di disponibilità	129,91 %	111,93 %	16,06 %
Margine di struttura primario	(2.407.136,00)	(2.435.404,00)	(1,16) %
Indice di copertura primario	77,93 %	13,95 %	458,64 %
Margine di struttura secondario	1.915.154,00	1.264.363,00	51,47 %
Indice di copertura secondario	117,56 %	144,68 %	(18,74) %
Capitale circolante netto	1.761.404,00	983.714,00	79,06 %
Margine di tesoreria primario	1.721.794,00	962.026,00	78,98 %
Indice di tesoreria primario	129,23 %	111,67 %	15,72 %

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	7.620.611	100,00 %	7.670.812	100,00 %	(50.201)	(0,65) %
- Consumi di materie prime	342.890	4,50 %	405.216	5,28 %	(62.326)	(15,38) %
- Spese generali	969.546	12,72 %	1.119.828	14,60 %	(150.282)	(13,42) %
VALORE AGGIUNTO	6.308.175	82,78 %	6.145.768	80,12 %	162.407	2,64 %
- Altri ricavi						
- Costo del personale	5.443.381	71,43 %	5.074.171	66,15 %	369.210	7,28 %
- Accantonamenti						
MARGINE OPERATIVO LORDO	864.794	11,35 %	1.071.597	13,97 %	(206.803)	(19,30) %
- Ammortamenti e svalutazioni	98.399	1,29 %	213.857	2,79 %	(115.458)	(53,99) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	766.395	10,06 %	857.740	11,18 %	(91.345)	(10,65) %

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assolute	Variaz. %
+ Altri ricavi e proventi						
- Oneri diversi di gestione	335.021	4,40 %	562.661	7,34 %	(227.640)	(40,46) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	431.374	5,66 %	295.079	3,85 %	136.295	46,19 %
+ Proventi finanziari	308.838	4,05 %	456.328	5,95 %	(147.490)	(32,32) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	740.212	9,71 %	751.407	9,80 %	(11.195)	(1,49) %
+ Oneri finanziari	(318.978)	(4,19) %	(168.999)	(2,20) %	(149.979)	88,75 %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	421.234	5,53 %	582.408	7,59 %	(161.174)	(27,67) %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari	(120.688)	(1,58) %	(149.506)	(1,95) %	28.818	(19,28) %
REDDITO ANTE IMPOSTE	300.546	3,94 %	432.902	5,64 %	(132.356)	(30,57) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	297.438	3,90 %	430.540	5,61 %	(133.102)	(30,92) %
REDDITO NETTO	3.108	0,04 %	2.362	0,03 %	746	31,58 %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni %
R.O.E.	0,04 %	0,60 %	(93,33) %
R.O.I.	4,10 %	6,95 %	(41,01) %
R.O.S.	5,66 %	3,85 %	47,01 %
R.O.A.	2,31 %	2,39 %	(3,35) %
E.B.I.T. NORMALIZZATO	740.212,00	751.407,00	(1,49) %
E.B.I.T. INTEGRALE	619.524,00	601.901,00	2,93 %

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi dell'art.2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile si informa che la società non ha fatto ricorso ad alcuno strumento finanziario.

Informativa sul personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale in servizio.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale in forza.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

Deve altresì segnalarsi che sono pendenti n.3 giudizi promossi da dipendenti a tempo indeterminato in servizio aventi ad oggetto il riconoscimento di un livello di inquadramento superiore con il relativo trattamento economico ed n.1 giudizio promosso da dipendente non più in servizio ed avente ad oggetto l'accertamento di mansioni superiori con il riconoscimento del relativo trattamento economico.

Informativa sull'ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

1) Attività di ricerca e sviluppo

Non viene svolta alcuna attività di questo genere.

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Non intercorrono rapporti di questo tipo.

3) Azioni proprie

Nel corso dell'esercizio la società non ha posseduto azioni proprie né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona.

4) Azioni/quote della società controllante

Nel corso dell'esercizio la società non ha posseduto azioni proprie né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona.

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Prima di descrivere i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio 2013 si ritiene opportuno richiamare sinteticamente gli sviluppi che si sono registrati nella gestione della società dal maggio 2010 ad oggi, al fine di consentire una lettura corretta dell'attuale conduzione aziendale. A tal fine si segnala che la situazione ereditata nel maggio 2010 era caratterizzata da una forte esposizione debitoria nei confronti di Equitalia, Agenzia dell'Entrate e la società di lavoro in somministrazione- causata dalla discontinuità finanziaria- che ha determinato la notifica dell'istanza di fallimento

promossa d'ufficio. Per conseguire l'archiviazione dell'istanza in esame – avvenuta in occasione dell'udienza del 3 novembre 2010- la società si è adoperata per perfezionare diversi piani di rientro con Equitalia ed Agenzia dell'Entrate per un importo complessivo di circa € 6.000.000,00 unitamente alla stipula di un piano di rientro con la società di lavoro in somministrazione- individuata con gara- la quale vantava un credito nei confronti di Salerno Solidale pari ad € 1.300.000,00. Nell'arco di quattro anni Salerno Solidale, con enormi sacrifici anche dell'Amministrazione Comunale, ha onorato tutte le scadenze dei suddetti piani di rientro ma la discontinuità finanziaria della società connessa ai ritardi nella riscossione dei corrispettivi dei servizi erogati- ritardi dovuti alla difficoltà in cui versa il Comune di Salerno al pari di tutti i Comuni d'Italia- ha costretto la società a ritardare altri pagamenti . A tal proposito si segnala che nel mese di marzo 2014, la società, avvalendosi di una facoltà contemplata dalla nuova normativa in materia, ha prolungato il periodo di rateazione con Equitalia rendendo meno pesante la gestione finanziaria mensile della società. E' evidente che la fragilità finanziaria della società rende la stessa meno capace di sostenere i ritardi nella riscossione dei corrispettivi dei servizi erogati e l'azione di risanamento avviata a partire dal 2010 potrebbe subire un rallentamento per effetto dell'applicazione di interessi e sanzioni conseguenti ad ogni ritardato pagamento.

Per quanto concerne i fatti successivi al bilancio deve segnalarsi che nei primi mesi del 2014 la società ha conseguito l'autorizzazione per l'installazione di nuovi impianti pubblicitari corrispondenti al 3° step del programma di lavoro. Dall'attivazione di tali impianti la società prevede di conseguire nell'anno 2014 un ulteriore incremento dei ricavi derivanti da tale centro di attività.

In data 17 marzo 2014 si è definitivamente perfezionato l'iter per l'acquisizione al patrimonio della società dell'immobile di proprietà del Comune di Salerno denominato “ Pia Casa di Ricovero Immacolata Concezione”, già in gestione di Salerno Solidale, e presso il quale viene garantito il servizio di assistenza residenziale in favore di un numero di anziani residenti nel Comune di Salerno rispondente alla capacità ricettiva della struttura. L'immobile in esame, secondo la stima dell'ingegnere designato dal Tribunale di Salerno, è pari a circa € 8.500.000,00 e per effetto dell'acquisizione dello stesso, si è registrato un incremento del capitale sociale pari ad € 4.500.000,00 destinando la differenza a riserva. A tal fine è necessario evidenziare che tutte le spese di manutenzione, sia ordinarie che straordinarie, nonché le eventuali svalutazioni saranno a carico della società.

Si segnala inoltre la sospensione dell'attività cinematografica presso il Cinema Augusteo, determinata dall'impossibilità di garantire una adeguata programmazione a causa del sistematico utilizzo, per finalità istituzionali, dell'unica sala di proiezione. A ciò deve aggiungersi che, per garantire la ripresa dell'attività cinematografica, è necessario eseguire investimenti strutturali per adeguamenti tecnologici che inevitabilmente rendono opportuna una riflessione con l'Amministrazione per prolungare il periodo di funzionamento produttivo della struttura adottando anche tutte le misure di promozione .

L'ottimizzazione dell'organizzazione del lavoro è ancora uno dei fatti di rilievo da approfondire nel corso dell'attuale esercizio, facendo rilevare che proprio nei primi mesi del corrente anno sono state adottate nuove misure organizzative per favorire il conseguimento degli obiettivi prefissati dalla Direzione Aziendale e specificamente nei centri di attività del terziario, caratterizzati da un mancato incremento dei ricavi da attività autonome (Parco Pinocchio).

Sempre nello spirito di ottimizzazione dei servizi ed incremento dei ricavi sono state messe in atto, all'inizio dell'attuale esercizio, nuove iniziative dirette sia a migliorare il servizio di consegna a domicilio dei farmaci garantito da Salerno Solidale, in forza di un protocollo d'intesa con il Consorzio Farmaceutico ed il Comune di Salerno, in favore delle persone anziane già utenti della società, sia a potenziare l'attività di pizzeria presente presso il Centro Sociale, anche mediante il servizio di consegna a domicilio , in modo da incrementare i ricavi di tale centro di attività.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Come anticipato un rilevante impulso all'incremento dei servizi offerti e dei ricavi da attività autonome dovrebbe pervenire dalla gestione dei nuovi impianti pubblicitari corrispondenti al 3° step del programma di lavoro, la cui installazione e relativo funzionamento è ad oggi in via di ultimazione. Con tali impianti viene assicurata una maggiore copertura del territorio cittadino oltre ad essere più appetibili sul piano commerciale in considerazione della presenza di un maggior numero di mega-light. La Direzione Aziendale sta valutando l'opportunità di ampliare l'offerta degli spazi pubblicitari, prendendo in considerazione le stazioni della metropolitana e le aree di parcheggio.

La Direzione Aziendale si è altresì concentrata ad attuare iniziative tese a favorire la crescita dei ricavi specificamente di quei centri di attività ove nell'anno 2013 non si è registrato alcun incremento. Il prolungamento del periodo di funzionamento produttivo del Parco Pinocchio , del Centro Sociale ed eventualmente del Cinema Augusteo rappresenta per la Direzione di Salerno Solidale la pre-condizione per conseguire l'obiettivo in esame. A tal proposito la società ha stilato un calendario di iniziative da promuovere ed ospitare nelle strutture sopra citate tese a potenziare la fruizione delle stesse.

L'attivazione di un nuovo Centro Diurno per anziani da realizzare, all'esito di alcuni lavori di adeguamento, all'interno di una struttura esistente, inclusa nello stesso complesso della Pia Casa di Ricovero Immacolata Concezione, e già in

programma nell'anno 2013, dovrebbe perfezionarsi nell'anno in corso, secondo le stesse modalità programmate, con il conseguente ampliamento della gamma dei servizi alla persona.

Non da ultimo è nell'intenzione della Direzione aziendale di valutare la possibilità di presentare una proposta al Comune di Salerno per la realizzazione di un impianto di copertura e di adeguamento strutturale delle Piscine Vigor, anche in partnership con soggetti privati specializzati nel settore.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- di destinare l'utile d'esercizio a copertura delle perdite pregresse.

Salerno, 2 aprile 2014

L' Amministratore Unico
(avv. Filomena Arcieri)